



MARINHA DO BRASIL
COLÉGIO NAVAL
DEPARTAMENTO DE INTENDÊNCIA
DIVISÃO DE MUNICIAMENTO
Dispensa Eletrônica Nº /2022
ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

INTRODUÇÃO

As contratações governamentais produzem significativo impacto na atividade econômica, tendo em vista o volume de recursos envolvidos, que servem ainda como instrumentos de realização de políticas públicas. Assim, o planejamento das tomadas de decisões propicia contratações mais eficientes, partindo da realização de estudos prévios, que possam conduzir ao conhecimento de modelagens/metodologias ofertadas pelo mercado, resultando na gestão eficiente dos recursos públicos (SEGES/MPOG, 2017).

Com o advento da Instrução Normativa 05, de 26 de maio de 2017, a Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, definiu regras na instrução processual para contratações de serviços para a realização de tarefas executivas, sob o regime de execução indireta por órgãos da Administração Pública, onde o **COLÉGIO NAVAL** se inclui.

Neste contexto, o presente documento apresenta os estudos preliminares realizados pela equipe de Planejamento da Contratação, que serve para assegurar a viabilidade técnica e econômica da contratação pretendida.

ETAPA 1: ESTUDOS PRELIMINARES DE CONTRATAÇÃO

I - NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A necessidade da contratação se dá diante das dimensões da produção diária de alimentos na cozinha do Colégio Naval, que utiliza equipamentos industriais, sistemas com alta tecnologia e especificidade, permitindo o funcionamento cotidiano das áreas de produção da cozinha. Assim, será possível à Divisão de Municamento manter a oferta de serviço de alimentação e nutrição, com qualidade, para toda a tripulação e alunos deste Órgão.

II - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Para que a presente aquisição seja correta, existem requisitos mínimos para sua realização, para tal a empresa deve estar habilitada através de certificado de capacidade técnica, estando apta a realização do procedimento de fornecimento de referido Material.

III - ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES, ACOMPANHADAS DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHE DÃO SUPORTE.

A base de cálculo realizada para a Aquisição do material, unidade de medida usada para contabilizar a quantidade de equipamentos existente. basearam-se no fato da Cozinha possuir uma composição de 03 unidades de Fornos Elétricos, que necessita de manutenção preventiva e corretiva.

IV - ESTIMATIVA DE PREÇOS OU PREÇOS REFERENCIAIS

Considerando os orçamentos encontrados, entendemos que o preço ofertado pela fornecedora não possui risco de inexecutabilidade, portanto foi considerado para fins de levantamento de preços. Assim, optou-se pela média de preços das propostas de empresas.

V - JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO (OU NÃO) NA SOLUÇÃO QUANDO NECESSÁRIA PARA INDIVIDUALIZAÇÃO DO OBJETO.

Em regra, conforme § 1º do art. 23 da Lei nº 8.666/93, os serviços deverão ser divididos em tantas parcelas quantas se comprovarem técnica e economicamente viáveis, procedendo-se à licitação com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

VI - RESULTADOS PRETENDIDOS

Perfeito funcionamento dos equipamentos industriais de Cozinha (Forno Convencional), dando condições de trabalho ao Profissional Cozinheiro realizar a Cocção de Alimentos.

VII - PROVIDÊNCIAS PARA ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO

Não se vislumbra necessidades de tomada de providências de adequações para a solução ser contratada.

VIII - CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não verifica-se contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

ETAPA 2: GERENCIAMENTO DE RISCOS

Assim como toda contratação, vislumbra-se alguns riscos em curso na

presente contratação. Não incluem-se, neste mapa de riscos, aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os que tangiam o processo até a formalização da contratação.

Risco 01 - Não haver disponibilidade orçamentária			
Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Não ocorrer a contratação dos serviços.			
Ação Preventiva		Responsável	
Buscar base no Planejamento Estratégico da instituição.		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual, juntamente com revisão da necessidade imediata dos itens demandados		Equipe de Planejamento da Contratação	

Risco 02 - Especificação insuficiente para os serviços			
Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Serviços sendo prestados de forma que não abrange todas as necessidades institucionais.			
Ação Preventiva		Responsável	
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de prestação do serviço.		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantagem na rescisão contratual e abertura de novo processo licitatório.		Equipe de Fiscalização	

Risco 03 - Atraso na conclusão da licitação			
Probabilidade:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Não atendimento à demanda no prazo necessário, prejudicando a manutenção das redes de esgoto.			
Ação Preventiva		Responsável	
Na abertura das propostas, prevendo-se frequentes recusas de propostas, nomeação de mais pessoas para apoiar a Equipe de Planejamento e Área Técnica		Divisão de Obtenção	
Ação de Contingência		Responsável	
Cancelamento de itens responsáveis pela demora e continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia.		Equipe de Planejamento e Pregoeiro(a) responsável	
Risco 04 - Recursos administrativos procedentes			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Atraso na licitação e não atendimento à demanda no prazo necessário.			
Ação Preventiva		Responsável	
Analisar com extensas diligências propostas ofertadas no certame licitatório, reduzindo o risco.		RUAN ANDRADE LEONE Primeiro-Tenente (IM) Encarregado da Divisão de Municíamento 	
Ação de Contingência		Responsável	
Análise junto ao Pregoeiro(a) quanto aos novos prazos estimados da contratação e verificação de estratégias paralelas.		Equipe de Planejamento 	

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA

ALTA
MÉDIA
BAIXA

		RISCO 03
	RISCO 04	
	RISCO 02	RISCO 01

BAIXA

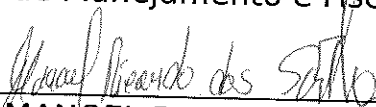
MÉDIA

ALTA

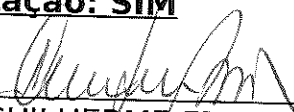
GRAVIDADE /IMPACTO

Rio de Janeiro, de de 2022.

Equipe de Planejamento e Fiscalização:

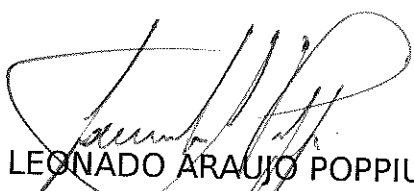

 Nome: MANOEL R. DOS SANTOS FILHO
 CPF: 516.238.544.15
 Telefone: (24) 3421-3075
 E-mail: manoel.santos@marinha.mil.br
Membro da Equipe de Fiscalização: SIM


 Nome: WAGNER FERREIRA DA SILVA
 CPF: 137.645.517.19
 Telefone: (24) 3421-3042
 E-mail: guilherme.freitas@marinha.mil.br
Membro da Equipe de Fiscalização: SIM


 Nome: GUILHERME FREITAS SIMIÃO
 CPF: 064.636.336-07
 Telefone: (24) 3421-3042
 E-mail: guilherme.freitas@marinha.mil.br
Membro da Equipe de Fiscalização: SIM


 Nome: SIDNEY LOPES JUNIOR
 CPF: 149.139.937-63
 Telefone: (24) 3421-3075
 E-mail: sidney.lopes@marinha.mil.br
Membro da Equipe de Fiscalização: SIM

Aprovado por:


 LEONADO ARAUJO POPPIUS
 Capitão de Mar e Guerra
 Ordenador de Despesas